NOVOTECNA

ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS

2025

Índice

0. Introdução ... 3
1. Atividades desenvolvidas no ano de 2025 ... 4
1.1. Atividade formativa ... 4
1.1.1. Formação não financiada ... 4
1.1.2. Formação financiada ... 4
1.1.2.1. Cursos de especialização tecnológica ... 4
1.1.2.2. Formações modulares certificadas – PESSOAS2030 ... 5
1.1.2.3. Formações modulares certificadas – LISBOA2030 ... 5
1.1.2.4. Formação ação – COMPETE2030 ... 6
1.1.2.5. Formação para públicos estratégicos da região Centro de Portugal – PESSOAS2030 ... 6
1.2. Bolsa de entidades formadoras externas do IEFP ... 7
1.3. PRR – Projeto Vales para incubadoras e aceleradoras ... 7
1.4. Outras candidaturas submetidas ao PT2030 ... 7
1.4. Medida Empreende XXI ... 8
1.5. Intervenção no Apoio ao Empreendedorismo (IEFP/CASES) ... 9
1.6. Entidade Acreditada – Startup voucher ... 9
1.7. Participação em eventos ... 10
1.9. Dinamização de centro de serviços partilhados de entidades participadas e parceiras ... 10
2. Balanço e Contas do Período ... 11
2.1. Análise da situação económica e financeira ... 11
3. Pontos adicionais ... 13
3.1. Factos relevantes após termo do período ... 13
3.2. Evolução previsível da Novotecna ... 14
3.3 Negócios entre a Novotecna e os membros dos órgãos sociais ... 14
3.4 Gestão do Risco Financeiro ... 14
3.5 Dívidas em mora ao Setor público Estatal ... 15
3.6 Dívidas em Mora à Segurança Social ... 15
3.7 Órgãos sociais em exercício de mandato ... 15
4. Conclusão ... 17
5. Demonstrações financeiras ... 18
6. Anexo às Demonstrações Financeiras - ESNL ... 23
7. Parecer do Conselho Fiscal ... 41

0. Introdução

A NOVOTECNA - Associação para o Desenvolvimento Tecnológico é uma Associação sem fins lucrativos que tem como associados Associações Industriais e Comerciais e empresas da Região Centro. Constituída a 12 de Janeiro de 1989, tem por objeto ações de investigação, inovação tecnológica e ações de formação.

De acordo com os seus Estatutos, as ações de formação da NOVOTECNA desenvolvem-se nas seguintes áreas:

- Formação em novas tecnologias, designadamente em áreas estratégicas do desenvolvimento;
- Formação para a utilização de novas tecnologias em indústrias nacionais;
- Formação para o aproveitamento e utilização de recursos naturais e matérias primas;
- Formação em gestão de energia nas empresas;
- Formação em gestão empresarial.

A Novotecna é atualmente considerada como uma entidade equiparada a Entidade Certificada, ao abrigo do artº 4º da Portaria nº 851/2010, de 6 de setembro, reconhecida como entidade formadora por despacho conjunto dos ministérios da Indústria e Energia e Educação, desde 1992.

Em conformidade com os estatutos da NOVOTECNA – Associação para o Desenvolvimento Tecnológico, nomeadamente o seu artigo 15º, é da competência da Direção elaborar anualmente o relatório de atividades e contas do período, bem como submetê-lo a apreciação da Assembleia Geral.

1. Atividades desenvolvidas no ano de 2025

1.1. Atividade formativa

1.1.1. Formação não financiada

Na sequência da estratégia definida em 2024, marcada pelo reforço da aposta na formação não financiada, a NOVOTECNA deu continuidade a esta orientação ao longo de 2025, consolidando a sua intervenção formativa e reforçando a capacidade de resposta às necessidades do mercado.

Neste contexto, a área da soldadura manteve-se como eixo estratégico central, registando um crescimento significativo da atividade. Ao longo de 2025, foram realizadas 41 ações de formação nos processos de MIG/MAG, TIG e eletrodo revestido, envolvendo cerca de 330 formandos. A dinâmica formativa evidenciou uma evolução ao longo do ano, com a realização de 3 turmas mensais entre janeiro e agosto e um reforço para 4 turmas mensais entre setembro e dezembro.

Ainda na área da soldadura, destaca-se o início da Qualificação Europeia de Soldadura, com a constituição de um grupo de 9 formandos, dos quais 7 obtiveram aprovação, representando um importante passo na valorização e certificação de competências técnicas alinhadas com referenciais europeus.

Importa também referir que a nacionalidade brasileira continua a assumir um peso predominante na procura destas formações, refletindo a atratividade da oferta formativa da NOVOTECNA junto desta comunidade.

Paralelamente, e numa lógica de diversificação da oferta, foram desenvolvidas novas áreas de formação, designadamente:

- Instalação e manutenção de sistemas elétricos industriais – 3 turmas, envolvendo 22 formandos;
- Instalador/a de Eletricidade – 2 turmas, com 17 formandos;
- Instalador e Reparador de Painéis Solares e Fotovoltaicos – 1 turma, com 4 formandos.

Esta expansão permitiu à NOVOTECNA alargar o seu portefólio formativo a áreas técnicas emergentes, alinhadas com as necessidades do setor industrial e da transição energética, reforçando o seu posicionamento enquanto entidade formadora de referência.

Mapa síntese de atividade formativa não financiada - 2025

Área de formação	Nº turmas	Nº formandos
Soldadura (MIG/MAG, TIG, Eletrodo revestido)	41	330
Sistemas elétricos industriais	3	22
Instalador/a de Eletricidade	2	17
Painéis Solares e Fotovoltaicos	1	4
Total	**47**	**373**

1.1.2. Formação financiada

1.1.2.1. Cursos de especialização tecnológica

A Novotecna, enquanto escola tecnológica, dispõe de vários cursos de especialização tecnológica homologados para a realização destas ações de formação. Em maio de 2025, foi notificada da decisão de aprovação de uma candidatura submetida em dezembro de 2024. Esta operação iniciou em outubro de 2025 e tem o seu términus previsto em setembro de 2027. O projeto conta com 10 cursos aprovados, tendo iniciado até dezembro de 2025 6 cursos, prevendo iniciar o último curso até ao final do primeiro semestre de 2026.

Importa referir ainda, que devido às alterações/atualizações que a ANQEQ procedeu no Catálogo Nacional de Qualificações ao nível das saídas profissionais, houve a necessidade de atualizar os cursos Tecnologia Mecatrónica para Automação, Robótica e Manutenção Industrial e o Gestão de Redes e Sistemas Informáticos para Gestão de Redes e Sistemas Computacionais.

Por último, foi necessário ainda efetuar a transferência de local de realização do CET Desenvolvimento de Produtos Multimédia de Seia para Coimbra.

Quadro resumo de execução candidatura n.º PESSOAS-FSE+-02272800

Curso	Local	Data inicio	Formandos	Horas formação
Automação, Robótica e controlo industrial	Coimbra	Até junho 2026	16	1560
Automação, Robótica e manutenção industrial	Coimbra	02/12/2025	18	1560
Desenvolvimento de Produtos Multimédia	Coimbra	01/10/2025	19	1500
Gestão de redes e sistemas computacionais	Leiria	26/11/2025	18	1375
Cibersegurança	Viseu	07/10/2025	19	1510
Cibersegurança	Aveiro	27/10/2025	17	1510
Tecnologias de Programação e Sistemas de informação	Viseu	10/02/2026	21	1400
Tecnologias de Programação e Sistemas de informação	Guarda	02/02/2026	18	1400
Desenvolvimento de Produtos Multimédia	Coimbra	Até junho/2026	16	1500
Gestão de redes e sistemas computacionais	Castelo Branco	09/12/2025	17	1375
Total			179	14690

1.1.2.2. Formações modulares certificadas – PESSOAS2030

No decorrer do ano de 2025, a Novotecna continuou o desenvolvimento do projeto aprovado pelo Programa Pessoas2030, referente à formação modular certificada – operação nº PESSOAS-FSE+-01067200. Dirigido a adultos ativos para promoção da sua empregabilidade residentes nas regiões NUTS II Norte, Centro e Alentejo, com a duração de 36 meses. Apresenta-se de seguida o mapa síntese com os indicadores de execução no ano de 2025:

Área de Formação	UFCD	Horas formação	Formandos	Volume Formação
213 - Audiovisuais e Produção dos Media	9978; 9954; 5383; 10236; 7842:21	300	211	5433
347 - Enquadramento na Organização/Empresa	7853	50	23	822
481 - Ciências Informáticas	778; 757; 779	175	81	2401
521 - Metalurgia e metalomecânica	1112; 863; 6607; 5440	175	71	2446
522 - Eletricidade e Energia	4573; 3564; 6075; 7848	200	131	3577
523 - Eletrónica e Automação	1421; 1422	75	58	1161
TOTAL		975	575	15840

1.1.2.3. Formações modulares certificadas – LISBOA2030

No inicio de 2025, a Novotecna recebeu a aprovação da candidatura submetida ao Programa Lisboa2030, referente à formação modular certificada dirigida a adultos ativos (empregados e desempregados) para promoção da sua empregabilidade residentes na região NUTS II Área Metropolitana de Lisboa. Esta operação abrange 4 percursos formativos, com 80 formandos e 775 horas de monitoria. Este projeto iniciou em março de 2025, com um percurso formativo (Inovação na liderança), na modalidade de formação à distância, em horário pós-laboral, abrangendo 27 formandos. Apresenta-se o mapa síntese de execução em 2025:

Nº	UFCD	Curso	Horas formação	Volume Formação
1	2163	Plano Estratégico e de Ação da Empresa	50	1037
2	435	Gestão da Comunicação de Marketing	50	812
3	7852	Perfil e Potencial do Empreendedor	25	318
4	5456	Ética e Responsabilidade Social das Empresas	25	436
5	10396	Empreendedorismo Social	50	839
		TOTAL	200	3442

1.1.2.4. Formação ação – COMPETE2030

A Novotecna no final de 2025, submeteu uma candidatura ao Programa de Apoio às Pequenas e Médias Empresas, através do aviso de candidatura COMPETE 2030-2025-7 SIQRH - Formação-ação.

O projeto abrange ações de formação, em regime presencial, que contemplam o recurso à metodologia de formação-ação, integrando formação alternada, em sala e "on the job", visando a qualificação de empresários e de trabalhadores de 25 PME da região Centro, com vista à melhoria sua produtividade e empregabilidade dos seus trabalhadores.

À semelhança dos projetos dos anteriores Quadros Comunitários, trata-se de um programa cofinanciado pelo Compete 2030, onde as Empresas recebem apoio, não monetário, mas apoio em horas de consultoria e formação, sempre em áreas chave para empresa, de forma a contribuir para o crescimento e desenvolvimento da sua estratégia.

O projeto inclui um curso por área temática, ou seja, três cursos no total. As áreas temáticas abrangidas são:

- Inovação;
- Digitalização e Transição Digital;
- Competitividade.

O projeto está estruturado em 75 horas de formação em sala e 125 horas de formação "on-the-job" (total de 200 horas) para cada PME.

1.1.2.5. Formação para públicos estratégicos da região Centro de Portugal – PESSOAS2030

No âmbito do reforço da sua intervenção na área da formação dirigida a públicos estratégicos, a NOVOTECNA submeteu, em 2025, uma candidatura ao Programa PESSOAS 2030, ao abrigo do Aviso PESSOAS-2025-14 – Formação para públicos estratégicos da Região Centro.

A operação proposta dirige-se a 255 adultos ativos empregados da região Centro, abrangendo um conjunto diversificado de perfis profissionais, nomeadamente agentes de formação (formadores, gestores de formação, entre outros), consultores, agentes sociais, representantes associativos, pessoal docente e educadores/as de infância.

A intervenção formativa será estruturada em quatro cursos, a desenvolver de acordo com os referenciais disponibilizados pela Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género (CIG), garantindo o alinhamento com as orientações nacionais em matérias de igualdade e inclusão.

A execução da operação visa contribuir de forma significativa para o desenvolvimento de competências dos profissionais envolvidos em domínios críticos, designadamente a igualdade de género, a prevenção e combate à violência doméstica e à violência baseada no género, a prevenção e combate à discriminação em função do sexo, orientação sexual, identidade e expressão de género, bem como a prevenção e combate ao tráfico de seres humanos.

Paralelamente, pretende-se reforçar as competências dos públicos estratégicos abrangidos, promovendo a sua qualificação técnica e contribuindo para a melhoria da qualidade dos serviços prestados e do funcionamento das organizações nas áreas de intervenção identificadas.

Com esta candidatura, a NOVOTECNA consolida o seu compromisso com a promoção da igualdade, da inclusão e da coesão social, reforçando o seu papel enquanto entidade formadora de referência na capacitação de profissionais com intervenção direta na comunidade.

1.2. Bolsa de entidades formadoras externas do IEFP

A Novotecna, continua a integrar a bolsa de entidades formadores externas do IEFP, para a região centro em diferentes áreas de formação.

1.3. PRR – Projeto Vales para incubadoras e aceleradoras

No âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), a NOVOTECNA concluiu o projeto "Vales para Incubadoras e Aceleradoras", em fevereiro de 2025.

Este projeto teve como principal objetivo o reforço e qualificação dos serviços de incubação e aceleração, com especial incidência nas áreas da Indústria Inteligente, Mecânica e Mecatrónica. Nesse sentido, foram concretizadas intervenções ao nível da modernização dos equipamentos do laboratório de Fabrico Digital (FABLab), bem como do reforço das competências técnicas dos recursos humanos envolvidos no apoio a empreendedores e start-ups.

Ao longo da sua execução, o projeto destacou-se pela disponibilização de serviços especializados de mentoria e apoio técnico, aliados a capacidades avançadas de fabrico digital e prototipagem. Estes recursos permitiram às start-ups acelerar o desenvolvimento de protótipos, reduzir tempos de validação de produto e melhorar a eficiência dos seus processos de inovação.

Importa salientar que os objetivos contratualizados foram integralmente alcançados, tendo sido assegurada a prestação de 7 serviços de incubação/aceleração e o apoio a 21 empresas incubadas, evidenciando a relevância e eficácia da intervenção desenvolvida.

Adicionalmente, a abordagem personalizada e adaptada às necessidades específicas de cada projeto constituiu um fator diferenciador, assegurando um acompanhamento próximo na definição de modelos de negócio, estratégias de desenvolvimento e processos de entrada no mercado.

A conclusão deste projeto permitiu à NOVOTECNA consolidar a sua capacidade instalada enquanto estrutura de apoio ao empreendedorismo e inovação, reforçando o papel do FABLab como infraestrutura de suporte à experimentação, prototipagem e desenvolvimento tecnológico, e contribuindo para a criação de um ecossistema mais robusto de apoio às start-ups. Esta operação abrangeu 7 serviços e 21 empresas incubadas

1.4. Outras candidaturas submetidas ao PT2030

Compete2030 – SIAC – Ações Coletivas

No âmbito do reforço da sua intervenção estratégica e da procura de novas oportunidades de financiamento, a NOVOTECNA integrou, em 2025, um consórcio com a JADRC – Jovens Associados para o Desenvolvimento Regional do Centro, com vista à submissão de uma candidatura ao programa COMPETE 2030, formalizada em setembro de 2025.

A candidatura, intitulada "Indústria Inteligente e Digital – Modelos de Negócio de Nova Geração para as PME", tem como principal objetivo acelerar a transição digital das pequenas e médias empresas das regiões Norte e Centro, promovendo a adoção de tecnologias emergentes e o desenvolvimento de competências críticas para a competitividade empresarial.

O projeto assenta numa abordagem integrada, estruturada em cinco eixos de intervenção:

(i) elaboração de um roadmap setorial focado nas tecnologias emergentes;

(ii) desenvolvimento de programas intensivos de capacitação, nomeadamente Digital Bootcamps e conteúdos tutoriais;

(iii) criação de "Digital Demo Labs" orientados para a experimentação prática e processos de co-criação;

(iv) disseminação alargada de resultados, através de conferências, podcasts e de um portal interativo com repositório de boas práticas; e

(v) gestão e coordenação global da operação.

Com esta iniciativa, pretende-se contribuir para a modernização dos processos produtivos, o reforço das competências digitais e a adoção de modelos de negócio mais inovadores, sustentáveis e orientados para o mercado global. O projeto ambiciona, assim, gerar um efeito multiplicador no tecido empresarial, promovendo ganhos de competitividade e posicionamento das PME a nível nacional e internacional.

Turismo de Portugal - Medida Crescer com o Turismo

No âmbito da diversificação das suas áreas de intervenção e da valorização do território, a NOVOTECNA integrou, em 2025, uma candidatura à medida "Crescer com o Turismo", promovida pelo Turismo de Portugal, em parceria com a AEMITEQ – Associação para a Inovação Tecnológica e Qualidade.

A candidatura, designada "Water&Nature Tur", configura-se como uma iniciativa conjunta orientada para a valorização integrada do território do interior da Região Centro atravessado pelo rio Mondego. Este território, caracterizado pela riqueza do seu património natural, cultural e humano, abrange os concelhos de Mangualde, Seia, Nelas, Carregal do Sal, Santa Comba Dão, Mortágua, Gouveia, Oliveira do Hospital, Tábua, Penacova e Vila Nova de Poiares.

O projeto tem como principal objetivo promover um modelo de desenvolvimento turístico sustentável, assente na integração de soluções tecnológicas, na capacitação dos agentes locais e na valorização dos recursos endógenos. Neste contexto, a intervenção prevista contempla o estímulo ao empreendedorismo local, a digitalização da experiência turística, a regeneração dos territórios ribeirinhos e a promoção de práticas de utilização eficiente e responsável dos recursos naturais.

Com esta candidatura, a NOVOTECNA reforça o seu compromisso com o desenvolvimento regional, contribuindo para a dinamização económica e social de territórios de baixa densidade, bem como para a afirmação de um turismo mais sustentável, inclusivo e orientado para a inovação.

1.4. Medida Empreende XXI

A NOVOTECNA – Associação para o Desenvolvimento Tecnológico, tendo sido credenciada, no final de 2022, como Entidade de Acompanhamento para o Programa Empreende XXI, desenvolvido pela Startup Portugal e pelo IEFP - Instituto do Emprego e Formação Profissional, no ano de 2025 desenvolveu as seguintes atividades complementares (bootcamp):

Bootcamp	Data	Participantes	Local
Empreender no E_commerce	10 e 11 de julho	10	Coimbra
Empreendeder no Turismo	22 e 23 de maio	11	Coimbra
Empreender com a Inteligência Artificial	25 e 26 de setembro	13	Coimbra
Empreender na Agricultura	30 e 31 de outubro	10	Seia
Empreender na Fabricação Digital	27 e 28 de novembro	11	Porto Mós

1.5. Intervenção no Apoio ao Empreendedorismo (IEFP/CASES)

Em 2025, a NOVOTECNA reforçou o seu papel enquanto entidade acreditada pelo IEFP e pela CASES, consolidando a sua intervenção no apoio ao empreendedorismo na região Centro, no âmbito das redes EPAT (PAECPE/IEFP) e do microcrédito.

Ao longo do ano, foram realizados 68 atendimentos a novos projetos, dos quais resultaram 37 inscrições formais, evidenciando uma taxa de conversão significativa e a capacidade de triagem e maturação de ideias de negócio. Deste trabalho resultaram 13 contratos de 1.º apoio no âmbito do IEFP e 2 contratos de microcrédito através da CASES. Paralelamente, mantiveram-se em acompanhamento 4 projetos em fase de consolidação (2.º apoio) iniciados em 2024 e foram celebrados 2 novos contratos para esta modalidade.

Relativamente ao perfil dos promotores, destaca-se a predominância do empreendedorismo feminino (63%), bem como uma idade média de 46 anos, associada a percursos profissionais já consolidados. Em termos geográficos, embora Coimbra continue a assumir um papel central, a intervenção da NOVOTECNA abrangeu também outros territórios da região Centro, nomeadamente Viseu, Aveiro, Covilhã e Seia.

Os projetos apoiados caracterizaram-se por uma diversidade de tipologias e níveis de investimento, com um valor médio de cerca de 26.000€. Verificou-se uma predominância de projetos financiados através da antecipação das prestações de desemprego (62,1%), complementados por iniciativas de microinvestimento (35%) e, em menor expressão, projetos de maior dimensão (2,9%).

Ao nível setorial, os negócios apoiados distribuíram-se por áreas como estética e bem-estar, mobilidade (TVDE), turismo e hotelaria, e comércio por grosso, refletindo a diversidade e adaptação às dinâmicas do mercado regional.

Globalmente, os resultados alcançados em 2025 evidenciam a capacidade da NOVOTECNA em promover a criação e consolidação de negócios sustentáveis, reforçando o seu posicionamento enquanto entidade de referência no apoio ao empreendedorismo e à inclusão económica.

Segue o mapa resumo dos novos contratos celebrados em 2025:

Modalidade de apoio	Nº contratos
Apoio técnico prévio à aprovação do projeto (IEFP)	13
Apoio técnico nos dois primeiros anos de atividade da empresa (IEFP)	2
Apoio técnico prévio à aprovação do projeto (CASES)	2

1.6. Entidade Acreditada – Startup voucher

A Novotecna, detentora da incubadora CETEC, que integra a Rede Nacional de Incubadoras, mantém a renovação na sua capacidade ao ser reconhecida pelo COMPETE como entidade prestadora para o desconto do Startup voucher com intervenção no âmbito do programa "StartUp Visa".

1.7. Participação em eventos

A Novotecna em 21 de março de 2025 dinamizou um evento com a apresentação do Fablab Coimbra, envolvendo 29 participantes.
Em 2 e 3 de julho de 2025 participou no evento "Coimbra Invest Sumit", um dos maiores do país dedicado às empresas e investidores, com objetivo de posicionar Coimbra no radar dos investidores e agregar o ecossistema empreendedor e inovador existente no concelho.

1.8. Dinamização de centro de serviços partilhados de entidades participadas e parceiras

A Novotecna, de forma paralela às demais atividades e, com intuito de racionalizar os recursos e maximizar a capacidade técnica dos seus colaboradores, continuou a dinamizar o centro de serviços partilhados para dar apoio às instituições suas participadas e parceiras, nas áreas da gestão, gestão administrativa, gestão financeira, gestão de tesouraria (incluindo a realização de pagamentos e verificação / validação de despesas de caixa) para as seguintes entidades:

- AEMITEQ – Associação para a Inovação Tecnológica e Qualidade
- NERC – Associação Empresarial da Região de Coimbra
- Novotecna – Serviços Unipessoal, Lda

Principais atividades atualmente realizadas pela Novotecna a entidades parceiras:

- Gestão administrativa
- Gestão Financeira
- Controlo de tesouraria
- Proposta de pagamentos
- Monitorização de atividade
- Efetivação de pagamentos
- Emissão de documentos contabilísticos
- Acompanhamento pedagógico / formação
- Apoio à definição de modelos de negócio.

2. Balanço e Contas do Período

Apresenta-se de seguida uma visão geral dos resultados do exercício, evidenciando as tendências de rendimentos, gastos e ativos que sustentam o crescimento da Novotecna.

2.1. Análise da situação económica e financeira

Da apreciação das demonstrações financeiras, destaca-se a seguinte informação:

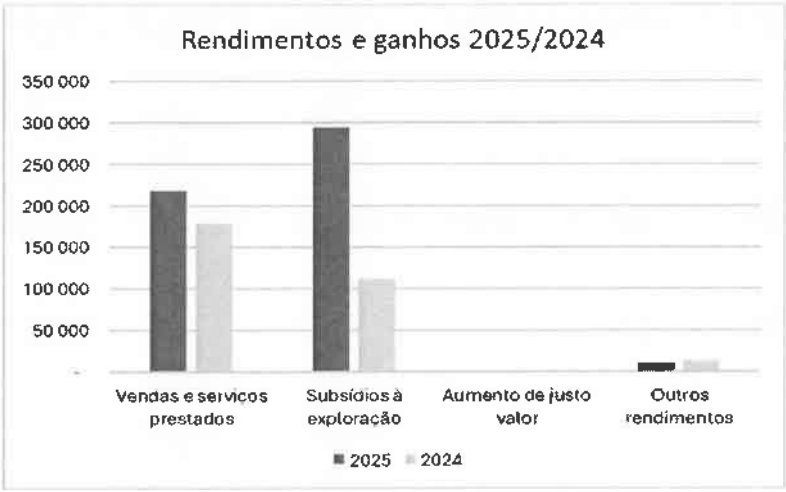
Os rendimentos em 2025, de 523.048,40 euros, aumentaram cerca de 42% face ao ano anterior.

Euros

Rendimentos	2025	2024
Serviços prestados	217 861,59	178 296,37
Subsídios à exploração	294 270,57	111 961,74
Aumento de justo valor	112,11	13,70
Outros rendimentos	10 804,13	12 697,27
Total	**523 048,40**	**302 969,08**

Registou-se no ano de 2025 comparativamente com o ano de 2024, um aumento significativo nos subsídios à exploração, de 62%, resultado da aprovação e execução de projetos formativos (cursos de especialização tecnológica e formação modular certificada). A rubrica de prestação de serviços também reflete um aumento de de 18%, justificada pelo acréscimo de número de ações de formação realizadas, no âmbito de formação não financiada, nomeadamente na área de soldadura.

Unid. euros



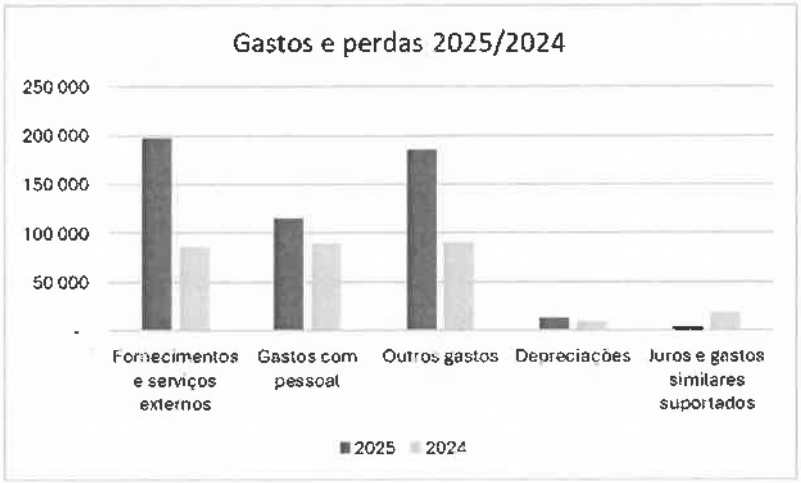
Relativamente aos gastos do período, e comparativamente com o ano de 2024, houve um aumento em 2025 de 43%.

Euros

Gastos	2025	2024
Fornecimentos e serviços externos	197 275,78	86 540,06
Gastos com pessoal	115 381,33	89 828,18
Depreciações	13 018,03	9 381,77
Juros	4 745,25	18 541,24
Outros gastos	185 413,90	90 579,75
Total	**515 834,29**	**294 871,00**

A rubrica de fornecimentos e serviços externos aumentou 56% face ao ano anterior justificado pela contratação de serviços especializados e formadores externos, no âmbito da atividade formativa.
De salientar que a rubrica de outos gastos e perdas aumentou cerca de 51 % em relação a 2024, justificado pelos encargos com formandos dos projetos formativos financiados e encerramento dos projetos PT2020.
A rubrica de despesas com pessoal aumentou em 22% face ao ano anterior justificado pela entrada de dois funcionários.

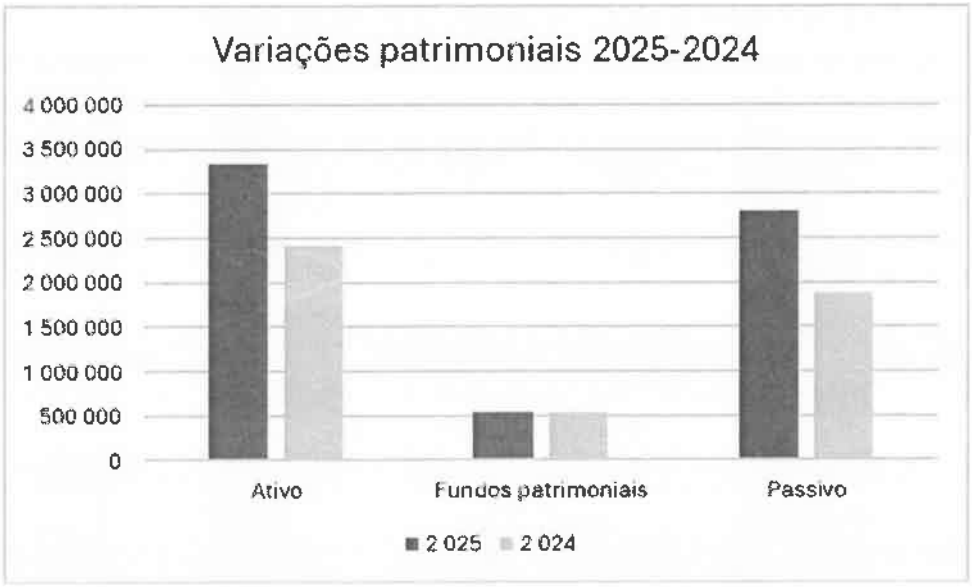
Os juros e gastos similares, diminuíram face ao ano anterior, justificado pela amortização da conta caucionada que ocorreu em junho de 2025.



O resultado líquido do período, registou o montante positivo de 7247,56€.

O Balanço no final do exercício de 2025 apresenta um total do ativo que ascende a 3.344.501,57 euros, correspondendo ao ativo não corrente o montante de 299.786,63 euros e ao ativo corrente o valor de 3.044.714,94 euros.
É de referir que o total do passivo é igual a 2.803.976,91 euros, distribuído por passivo não corrente no valor de 82.795,76 euros e por passivo corrente o montante de 2.721.181,15 euros.
Este aumento do ativo e passivo é justificado pelo reconhecimento de projetos aprovados de formação, no âmbito do programa Pessoas2030 e Lisboa2030.

Unid. Euros



A autonomia financeira da entidade fixou-se, em 2025, em 16%, refletindo a proporção de capitais próprios face ao total do ativo. Importa, contudo, salientar que este indicador é influenciado pelo reconhecimento contabilístico de projetos aprovados, cuja execução ocorrerá em períodos subsequentes.
A solvabilidade financeira da entidade fixou-se, em 2025, em 84%, evidenciando a capacidade dos capitais próprios para fazer face ao total do passivo. Este indicador revela uma posição globalmente equilibrada, traduzindo uma estrutura financeira que, não obstante o recurso a financiamento externo, mantém níveis adequados de cobertura das responsabilidades assumidas.
Importa, contudo, referir que este rácio é influenciado pelo reconhecimento contabilístico de projetos aprovados, cuja execução se encontra prevista para períodos futuros. Este facto contribui para o aumento do passivo, associado ao financiamento dessas iniciativas, sem que tal represente um agravamento estrutural da solvabilidade da entidade.

3. Pontos adicionais

3.1. Factos relevantes após termo do período

Não existiram quaisquer factos relevantes entre 31 de dezembro de 2025 e o momento presente, que justifiquem qualquer ajustamento na prestação de contas apresentada.

3.2. Evolução previsível da Novotecna

A nível de definição de projetos transitam para 2026 os projetos formativos Pessoas2030 (formação modular certificada e cursos de especialização tecnológica) e Lisboa2030-formação modular certificada. De referir que ainda não se encontram encerrados dois projetos financiados pelo Centro2020: Cursos de Especialização Tecnológica, bem como do PRR, o projeto vales para incubadoras.
Perspetiva-se ainda a nível da formação, a aprovação de duas candidaturas submetidas no final de 2025 (formação ação e formação para públicos estratégicos).
Relativamente à atividade formativa não financiada, a Novotecna continuará a realizar ações de formação em áreas especificas e de acordo com as necessidades do mercado.
Aguarda-se também a aprovação do projeto ao COMPETE no âmbito das ações coletivas e ao Turismo de Portugal.
No âmbito da credenciação na rede EPAT do IEFP e também o protocolo celebrado com o CASES, a Novotecna irá continuar a apostar nas duas modalidades de apoio à criação do próprio emprego e na sua consolidação.
Relativamente à medida do EmpreendeXXI (Iefp/Startup Portugal), continuará a desenvolver atividades para a criação de negócio que poderão ter um impacto muito positivo na incubadora a nível da região centro.

3.3 Negócios entre a Novotecna e os membros dos órgãos sociais

A Novotecna, sempre que tem necessidade na aquisição de serviços, efetua uma consulta ao mercado para aferição de valores economicamente mais favoráveis para a instituição, independentemente da relação existente entre entidades.
Atualmente, com a aplicabilidade do Código dos Contratos Públicos na atividade financiada e sempre que obrigatório, a instituição estabelece os procedimentos legais a que obrigam este diploma.

3.4 Gestão do Risco Financeiro

A NOVOTECNA, no desenvolvimento da sua atividade corrente, está exposta a uma variedade de riscos financeiros suscetíveis de alterarem o seu valor patrimonial, os quais, de acordo com a sua natureza, se podem agrupar nas seguintes categorias:
- Risco de taxa de juro;
- Risco de liquidez;
- Risco de crédito.

Por risco financeiro, entende-se, a probabilidade de se obterem resultados diferentes do esperado, sejam estes positivos ou negativos, alterando de forma material e inesperada o valor patrimonial da entidade.

Risco de taxa de juro

A exposição da NOVOTECNA ao risco de taxa de juro advém da existência, no seu balanço, de passivos financeiros, contratados na sua totalidade a taxa variável, sendo que a sua alteração tem um impacto direto no valor dos juros pagos, provocando consequentemente variações de caixa.
O montante dos financiamentos bancários, à data de 31 de dezembro de 2025, permite afirmar que o risco de variação da taxa de juro, era naquela data significativo, com as taxas de juro elevadas, refletindo-se nas demonstrações financeiras.

As taxas de juro na Zona Euro em 31 de Dezembro de 2025 e 2024, contratualizadas nos financiamentos bancários eram as seguintes:

	Dez-25	Dez-24
Euribor 6M	2,139	2,562%
Euribor 12M	2,267	2,448%

Risco de liquidez

A gestão do risco de liquidez assenta na manutenção de um nível adequado de disponibilidades que permitam não só assegurar o desenvolvimento normal das atividades da NOVOTECNA como também fazer face a eventuais operações de carácter extraordinário.
A gestão do risco de liquidez é um fator critico na atividade da NOVOTECNA na medida em que uma das principais fontes das origens de fundos advém dos financiamentos de formação profissional contratualizados com a respetiva entidade gestora desse programa com a particularidade da NOVOTECNA ter que proceder previamente aos pagamentos dos gastos suportados com as ações de formação vindo a ser reembolsada à posteriori.
O constrangimento que daqui resulta para a tesouraria da NOVOTECNA, é suprida por linhas de Crédito negociadas com as instituições financeiras, e desta forma assegurar o nível de liquidez necessário ao desenvolvimento normal das atividades.

Risco de crédito

O perfil da atividade desenvolvido pela NOVOTECNA não tem sido geradora de saldos relevantes de contas a receber. A situação mais problemática tem a ver com uma dívida ainda antiga do cliente CEC/CCIC, atualmente no montante de 99.725,11 euros. No inicio de 2022, foi celebrado um acordo de pagamento da divida, estando até ao momento a ser cumprido.

3.5 Dívidas em mora ao Setor público Estatal

Não existem quaisquer dívidas em mora ao setor público estatal.

3.6 Dívidas em Mora à Segurança Social

Não existem quaisquer dívidas em mora à Segurança Social.

3.7 Órgãos sociais em exercício de mandato

Assembleia-Geral
Presidente – Maria João Rodrigues da Luz Bravo – indicada pelo IAPMEI
1º Secretário – Vice Presidente – Jorge Barbosa Gaspar – indicado pela AIP
2º Secretário – Vice Presidente - Ana Cristina Palmeira de Oliveira – indicada pela AEBB
2º Secretário – Vice Presidente - Orlando dos Santos Faísca – indicado pelo NERGA

Direção
Presidente – Horácio Augusto de Pina Prata – indicado pela NERC
Vogal – Vice-Presidente – Lino Duarte da Silva Ferreira – indicado pela ACILIS
Vogal – Vice-Presidente – Manuel Simões Rodrigues Marques – indicado pela AICP

Conselho Fiscal
Presidente – Bartolomeu Chivarria Pereira – indicado pela AEMITEQ
Vogal – Daniel Ferraz Gonçalves– indicado pela JADRC
Vogal – Rui Miguel Fernandes Coelho – indicado pela AEA

Período do mandato: 2024 a 2027.

4. Conclusão

Em relação aos resultados obtidos no exercício de 2025 a Direção da Novotecna – Associação para o Desenvolvimento Tecnológico propõe que o resultado líquido do período positivo no valor de Euros 7.247,56 (sete mil, duzentos e quarenta e sete euros e cinquenta e seis cêntimos) seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

Coimbra, 31 de março de 2026

A Direção

5. Demonstrações financeiras

As Demonstrações Financeiras estão de acordo com a NCRF – ESNL (Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro – Entidades do Setor Não Lucrativo) no âmbito do SNC (Sistema de Normalização Contabilística) são apresentadas em apenso, nomeadamente, o Balanço, a Demonstração de Resultados por Naturezas, a Demonstração de Fluxos de Caixa e a Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais, assim como, o respetivo anexo.

Balanço em 31 de dezembro de 2025

Rubricas	Notas	2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	6	29 530,77	32 235,27
Ativos Intangíveis	5	91 579,22	96 966,24
Participações financeiras	9/10	128 133,76	123 272,81
Investimentos financeiros	9	50 542,88	50 430,77
Subtotal		299 786,63	302 905,09
Ativo corrente			
Clientes	14.1/16.1.1	133 083,48	145 244,04
Estado e outros entes públicos	16. 1.2	501,29	240,92
Outras contas a receber	14.1/16.1.3	2 786 847,21	1 910 585,38
Diferimentos	16. 1.4	4 136,85	2 814,82
Caixa e depósitos bancários	4/14.2	120 146,11	57 450,58
Subtotal		3 044 714,94	2 116 335,74
	Total do ativo	**3 344 501,57**	**2 419 240,83**
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrmoniais			
Fundos	14. 4	354 845,42	354 845,42
Resultados transitados		-113 300,45	-120 559,42
Excedentes de revalorização	16. 1.5	215 017,10	215 017,10
Outras variações de fundos patrimoniais	16. 1.6	76 715,03	81 110,96
Subtotal		533 277,10	530 414,06
Resultado liquido do exercicio		7 247,56	8 166,01
	Total do capital próprio	**540 524,66**	**538 580,07**
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	14. 3	67 337,72	67 337,72
Passivo por imposto diferido	16. 1.7	15 458,04	16 365,08
Subtotal		82 795,76	83 702,80
Passivo corrente			
Fornecedores	14.1/16.1.8	53 962,00	55 821,38
Estado e outros entes publicos	16. 1.2	13 667,90	9 335,35
Financiamentos obtidos	14. 3	41 209,76	132 968,66
Outras contas a pagar	16. 1.4	147 784,66	162 360,63
Diferimentos	16. 1.7	2 464 556,83	1 436 471,94
Subtotal		2 721 181,15	1 796 957,96
	Total do Passivo	**2 803 976,91**	**1 880 660,76**
	Total dos fundos patrimoniais e do passivo	**3 344 501,57**	**2 419 240,83**

Demonstração de resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2025

Rendimentos e Gastos	Notas	2025	2024
Vendas e serviços prestados	11	217 861,59	178 296,37
Subsídios, doações e legados à exploração	12	294 270,57	111 961,74
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	16. 2.1	-197 275,78	-86 540,06
Gastos com o pessoal	15	-115 381,33	-89 828,18
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões especificas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	16. 2.2	112,11	13,70
Outros rendimentos e ganhos	16. 2.3	10 804,13	12 697,27
Outros gastos e perdas	16. 2.4	-185 413,90	-90 579,75
Resultado antes de deprec., gastos de financiamento e impostos		24 977,39	36 021,09
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	16. 2.5	-13 018,03	-9 381,77
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		11 959,36	26 639,32
Juros e rendimentos similares obtidos	16. 2.6	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	16. 2.6	-4 745,25	-18 541,24
Resultado antes de impostos		**7 214,11**	**8 098,08**
Impostos sobre o rendimento do periodo	13	33,45	67,93
Resultado liquido do periodo		**7 247,56**	**8 166,01**

Demonstração de Fluxos de Caixa em 31 de dezembro de 2025

RUBRICAS	Notas	2025	2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		239 287,19	253 527,65
Pagamentos a fornecedores		-209 046,81	-91 948,91
Pagamentos ao pessoal		-114 845,11	-83 729,64
Caixa geradas pelas operações		-84 604,73	77 849,10
Pagamento/Recebimento do imposto sobre o rendimento		-1 420,05	-553,44
Outros recebimentos/pagamentos		267 485,91	274 715,16
Fluxos das atividades operacionais (1)	16. 3.1	**181 461,13**	**352 010,82**
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-19 170,39	-13 750,60
Recebimentos provenientes de:			
Juros e rendimentos similares		0,88	0,35
Dividendos		1,78	3,16
Fluxos das atividades de investimento (2)	16. 3.2	**-19 167,73**	**-13 747,09**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-122 969,20	-543 929,46
Juros e gastos similares		-6 778,67	-29 025,72
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		30 150,00	288 500,00
Realização de capital e outros instrumentos de cap. próprio			0,00
Fluxos de atividades de financiamento (3)	16. 3.3	**-99 597,87**	**-284 455,18**
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		62 695,53	53 808,55
Efeitos das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		57 450,58	3 642,03
Caixa e seus equivalentes no fim do período		**120 146,11**	**57 450,58**

Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais no período 2025

	Fundos	Excedentes de revalorização	Resultados transitados	Outas variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total dos fundos patrimoniais
Posição do inicio do período 2024	354 845,42	215 017,10	-124 992,98	63 086,91	5 340,60	513 297,05
Ajustamentos por impostos diferidos			-907,04	907,04		0,00
Outr. alterações reconh. nos fundos patrim.			5 340,60	17 117,01	-5 340,60	17 117,01
	354 845,42	215 017,10	-120 559,42	81 110,96	0,00	530 414,06
Resultado líquido do período					8 166,01	8 166,01
Resultado extensivo					8 166,01	538 580,07
Posição no fim do período 2024	**354 845,42**	**215 017,10**	**-120 559,42**	**81 110,96**	**8 166,01**	**538 580,07**

	Fundos	Excedentes de revalorização	Resultados transitados	Outas variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total dos fundos patrimoniais
Posição do inicio do período 2025	354 845,42	215 017,10	-120 559,42	81 110,96	8 166,01	538 580,07
Ajustamentos por impostos diferidos			-907,04	907,04		0,00
Outr. alterações reconh. nos fundos patrim.			8 166,01	-5 302,97	-8 166,01	-5 302,97
	354 845,42	215 017,10	-113 300,45	76 715,03	0,00	533 277,10
Resultado líquido do período					7 247,56	7 247,56
Resultado extensivo					7 247,56	540 524,66
Posição no fim do período 2025	**354 845,42**	**215 017,10**	**-113 300,45**	**76 715,03**	**7 247,56**	**540 524,66**

6. Anexo às Demonstrações Financeiras - ESNL

O presente anexo constitui parte integrante das demonstrações financeiras da Novotecna – Associação para o Desenvolvimento Tecnológico, relativas ao período de 01/01/2025 a 31/12/2025. Corresponde ao modelo referido no Aviso nº 6726-B/2011 de 14 de Março e compila as divulgações exigidas pelo modelo oficial e aplicáveis à entidade, bem como a um conjunto de outras divulgações consideradas relevantes para melhor compreensão da posição financeira e resultados apresentada no balanço, demonstração dos resultados, demonstração dos fluxos de caixa e demonstração das alterações nos fundos patrimoniais.

Os montantes monetários estão expressos em euros.

1 — Identificação da entidade:

1.1 Designação da entidade: Novotecna – Associação para o Desenvolvimento Tecnológico

1.2 Sede: Rua Coronel Júlio Veiga Simão, Loreto, 3025-307 Coimbra

1.3 Número de pessoa coletiva 502246111

1.4 Natureza da atividade: Associação sem fins lucrativos que tem como objeto ações de investigação, inovação tecnológica e ações de formação.

2 — Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras:

2.1 – Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As presentes demonstrações financeiras foram elaboradas e apresentadas de acordo com o sistema de normalização contabilística para as entidades sem fins lucrativos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de março de 2011.

Instrumentos legais da NCRF-ESNL:
Portaria nº 218/2015, de 23 de julho – código de contas;
Portaria nº 220/2015, de 24 de julho – modelos de demonstrações financeiras;
Aviso nº 8259/2015, de 29 de julho - NCRF-ESNL
Portaria nº 105/2011, de 14 de março – modelos de demonstrações financeiras;
Portaria nº 106/2011, de 14 de março – código de contas;
Aviso nº 6726-B/2011, de 14 de março – NCRF-ESNL;
Decreto-lei nº 158/2009, de 13 de julho – SNC.

2.2 Indicação e justificação das disposições do SNC que, em casos excecionais, tenham sido derrogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade

Na preparação e divulgação das presentes demonstrações financeiras não foram derrogadas quaisquer disposições previstas no SNC-ESNL.
De referir que as notas não indicadas neste Anexo não são aplicáveis, ou significativas para a compreensão das Demonstrações Financeiras em análise.

2.3 Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do período anterior

Os valores constantes das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2025 são comparáveis em todos os aspetos significativos com os valores do período anterior.

3 — Principais políticas contabilísticas

3.1 Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a normalização contabilística para as entidades do setor não lucrativo (ESNL) e que a seguir se divulgam para as principais classes do balanço e da demonstração dos resultados:

(i) Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações.
As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes, de base anual, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens e tendo por base a sua quantia depreciável, que corresponde ao custo do ativo deduzido do seu valor residual.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Ativo fixo tangível	Vida útil estimada
Edifício e outras construções	20 anos
Equipamento básico	Entre 3 e 8 anos
Equipamento administrativo	Entre 5 e 8 anos

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gastos no período em que ocorrem, a não ser que sejam materialmente relevantes e acrescentem vida útil ao bem, caso em que são capitalizadas e a respetiva componente reparada/substituída é desreconhecida.

(ii) Propriedades de investimento

A propriedade de investimento compreende parte do edifício da Novotecna, cujo fim, para além de ser um espaço privilegiado de apoio à atividade empresarial, incide na obtenção de rendas e valorização do capital investido e não a venda no decurso da atividade corrente.

De referir que não houve avaliação, no entanto a Direção considera o valor escriturado das propriedades de investimento inferior ao seu justo valor, à data de 31/12/2025, uma vez que se encontram totalmente

depreciadas, pelo que as propriedades de investimento estão mensuradas ao custo menos depreciações e perdas por imparidade acumuladas, quando aplicável.

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem, a não ser que sejam materialmente relevantes e acrescentem vida útil ao bem, caso em que são capitalizadas e a respetiva componente reparada/substituída é desreconhecida.

(iii) Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis compreendem apenas os direitos de superfície (terreno onde se encontra localizado o edifício da Novotecna), encontrando-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes ativos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a entidade, sejam controláveis pela entidade e se possa medir razoavelmente o seu valor.

As amortizações são calculadas, apenas para os ativos intangíveis de vida útil definida, após o início de utilização, pelo método das quotas constantes, de base anual, em conformidade com o período de vida útil estimado, o qual corresponde genericamente a:

Propriedade industrial – direitos de superfície: 50 anos

(iv) Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento foi reconhecido de acordo com os critérios previstos na NCRF 25 – Imposto sobre o Rendimento.

O cálculo da estimativa do imposto sobre o rendimento do período, é apurado unicamente com base na tributação autónoma sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do Código do IRC, uma vez que a Novotecna apresenta matéria coletável nula.
De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos.

(v) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros encontram-se valorizados de acordo com os seguintes critérios:

Clientes e outras dívidas de terceiros

As dívidas de clientes estão mensuradas pelo seu custo menos qualquer perda de imparidade, e as dívidas de terceiros estão mensuradas ao custo. São registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros.

Fornecedores e outras dívidas a terceiros

As contas de fornecedores e outras dívidas a terceiros encontram-se mensuradas pelo método do custo.
As dívidas a fornecedores ou a outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

Empréstimos

Os empréstimos são registados no passivo pelo custo.

Periodizações

As transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas «Outras contas a receber e a pagar» e «Diferimentos».

Caixa e depósitos bancários
Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários.

Benefícios de empregados
Os benefícios de curto prazo dos empregados incluem vencimento, subsídio de alimentação e subsídio de férias e de natal. As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados. De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídios de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo.

Eventos subsequentes
Não existem eventos subsequentes suscetíveis de divulgação.

(vi) Rédito
O rédito proveniente das prestações de serviços é reconhecido líquido do imposto sobre o valor acrescentado (IVA), abatimentos e descontos.
A Novotecna reconhece o rédito quando este possa ser fiavelmente mensurado, seja realizável e estejam substancialmente transferidos para o adquirente, os riscos e vantagens inerentes ao exercício do direito de propriedade sobre os mesmos. O montante do rédito não é considerado como fiavelmente mensurável até que todas as contingências relativas a uma prestação de serviços estejam substancialmente resolvidas.

(vii) Reconhecimentos dos subsídios do FSE e Governo
Os subsídios do Fundo Social Europeu e do Governo foram reconhecidos na demonstração de resultados pelos valores dos gastos incorridos no período referente aos projetos financiados pelo PRR-Plano de Recuperação e Resiliência e Portugal2030, financiados a 100%.

3.2 - Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas
Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos, designadamente quanto ao recebimento dos montantes líquidos evidenciados nas rubricas de Clientes, Devedores Diversos – Projetos –Portugal2030 e PRR, devedores e credores por acréscimos de rendimentos e rendimentos a reconhecer no âmbito do Portugal2030 e PRR, bem como a continuidade da atividade normal de formação profissional da Novotecna a um nível similar ao que se verificou no passado, os quais influenciaram as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

3.3 - Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos da Novotecna.

4 — Fluxos de caixa

Na divulgação dos fluxos de caixa, foi utilizado o método direto, o qual nos dá informação acerca dos fluxos monetários que resultaram das operações ocorridas durante o período contabilístico, com as atividades operacionais, atividades de investimento e atividades de financiamento.

Os saldos das contas, apresentados no quadro seguinte correspondem a numerário e aos montantes existentes nas contas à ordem e a prazo a 31 de dezembro de 2025 e de 2024.
Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:

Descrição	Conta	2025	2024
Caixa	11	120,99	331,44
Total de caixa		**120,99**	**331,44**
Depósitos à ordem	12	100 021,39	49 616,29
Outros depósitos bancários	13	20 003,73	7 502,85
Total de depósitos bancários		**120 025,12**	**57 119,14**
Total		**120 146,11**	**57 450,58**

5 - Ativos intangíveis

Os movimentos desta rubrica nos períodos de 2025 e 2024 foram os seguintes:

Direitos de Superfície	2025	2024
Valor bruto no inicio do período	269 350,86	269 350,86
Amortizações acumuladas	172 384,62	166 997,60
Saldo no inicio do período	**96 966,24**	**102 353,26**
Variações no período	**5 387,02**	**5 387,02**
Amortizações do período	5387,02	5 387,02
Valor bruto no fim do período	269 350,86	269 350,86
Amortizações acumuladas no fim do período	177 771,64	172 384,62
Total dos ativos intangíveis	**91 579,22**	**96 966,24**

Os ativos intangíveis respeitam unicamente a direitos de superfície. Encontram-se reavaliados ao abrigo de diplomas legais. Mas, como já foi referido, não sendo reconhecidos pelo SNC, estes valores estão mensurados como custo considerado para efeitos do novo referencial contabilístico.

6 — Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. As depreciações foram efetuadas pelo método das quotas constantes. As vidas úteis foram determinadas de acordo com a expetativa da afetação do desempenho.
A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, reconciliação da quantia escriturada no início e no fim dos períodos de 2025 e 2024 mostrando as adições, as depreciações e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com o seguinte quadro:

2025

Descrição	Edifício e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos tangíveis	TOTAL
Quantia escriturada bruta inicial	921 288,01	1 064 217,30	1 479,61	64 241,41	16 247,21	2 067 473,54
Depreciações escrituradas iniciais	905 218,70	1 049 967,43	1 479,61	63 166,64	15 405,89	2 035 238,27
Quantia escriturada líquida inicial	16 069,31	14 249,87	0,00	1 074,77	841,32	32 235,27
Aquisições	0,00	4 926,51	0,00	0,00	0,00	4 926,51
Total de adições	0,00	4 926,51	0,00	0,00	0,00	4 926,51
Abate	0,00	0,00	1 479,61	0,00	0,00	0,00
Depreciações	2 792,22	4 173,17	0,00	385,18	280,44	7 631,01
Total de diminuições	2 792,22	4 173,17	1 479,61	385,18	280,44	7 631,01
Quantia escriturada bruta final	921 288,01	1 069 143,81	1 479,61	64 241,41	16 247,21	2 072 400,05
Depreciações escrituradas finais	908 010,92	1 054 140,60	1 479,61	63 551,82	15 686,33	2 042 869,28
Quantia escriturada líquida final	**13 277,09**	**15 003,21**	**0,00**	**689,59**	**560,88**	**29 530,77**

2024

Descrição	Edifício e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos tangíveis	TOTAL
Quantia escriturada bruta inicial	913 834,00	1 051 571,53	1 479,61	62 985,48	16 247,21	2 046 117,83
Depreciações escrituradas iniciais	902 625,65	1 049 027,33	1 479,61	62 985,48	15 125,45	2 031 243,52
Quantia escriturada líquida inicial	11 208,35	2 544,20	0,00	0,00	1 121,76	14 874,31
Aquisições	7 454,01	12 645,77	0,00	1 255,93	0,00	21 355,71
Total de adições	7 454,01	12 645,77	0,00	1 255,93	0,00	21 355,71
Depreciações	2 593,05	940,10	0,00	181,16	280,44	3 994,75
Total de diminuições	2 593,05	940,10	0,00	181,16	280,44	3 994,75
Quantia escriturada bruta final	921 288,01	1 064 217,30	1 479,61	64 241,41	16 247,21	2 067 473,54
Depreciações escrituradas finais	905 218,70	1 049 967,43	1 479,61	63 166,64	15 405,89	2 035 238,27
Quantia escriturada líquida final	**16 069,31**	**14 249,87**	**0,00**	**1 074,77**	**841,32**	**32 235,27**

7 – Custos de empréstimos obtidos

A entidade reconhece como sendo do período em que ocorrem os dispêndios com os custos com os empréstimos obtidos (ver nota 16.2.6).

8 — Propriedades de investimento

8.1 — Modelo aplicado

A entidade optou por contabilizar as suas propriedades de investimento ao modelo do custo. Para maior detalhe sobre a política contabilística adotada consultar a nota 3. As propriedades de investimento referidas correspondem à ocupação de várias entidades no edifício da Novotecna, correspondendo a uma taxa de ocupação igual à do ano anterior, de 37,70% da área bruta do edifício.

Propriedade de investimento	2025	2024
Quantia bruta (início ano)		
Edifício e outras construções (ocupação por várias entidades)	369963,03	369963,03
Depreciações acumuladas	369963,03	369963,03
Quantia líquida (início ano)		
Variações no período)		
Saldo final do período	**0,00**	**0,00**

9 — Outros investimentos financeiros

Os investimentos financeiros apresentados, que refletem as participações de capital foram registados pelo seu valor contabilístico (custo de aquisição).

Descrição	Investimento	Perdas por imparidades acumuladas	Total
31/12/2025	**178 662,44**	**-14,20**	**178 676,64**
Investimentos em subsidiárias	**128 133,76**	**0,00**	**128 133,76**
Participação - Novotecna - Serv., Unip, lda	128 133,76		128 133,76
Investimentos noutras empresas	**50 147,53**	**-14,2**	**50 161,73**
Aemiteq	19 966,34		19 966,34
NIT	2 493,99		2 493,99
ACRD	25 000,00		25 000,00
Banco Santander Totta	187,20	-14,2	201,40
Incubadora D. Dinis	2 500,00		2 500,00
Outros investimentos financeiros	**381,15**	**0,00**	**381,15**
Fundos compensação do trabalho	381,15		381,15
31/12/2024	**173 801,49**	**97,91**	**173 703,58**
Investimentos em subsidiárias	**123 272,81**	**0**	**123 272,81**
Participação - Novotecna - Serv., Unip, lda	123 272,81		123 272,81
Investimentos noutras empresas	**50 147,53**	**97,91**	**50 049,62**
Aemiteq	19 966,34		19 966,34
NIT	2 493,99		2 493,99
ACRD	25 000,00		25 000,00
Banco Santander Totta	187,2	97,91	89,29
Incubadora D. Dinis	2 500,00		2 500,00
Outros investimentos financeiros	**381,15**	**0,00**	**381,15**

10 — Investimentos em subsidiárias e consolidação

10.1 - A Novotecna – Associação para o Desenvolvimento Tecnológico detém desde 2011 uma participação de 100% de capital da empresa Novotecna – Serviços, Unipessoal, Lda. No final do ano de 2025, pelo método de equivalência patrimonial, foi reconhecido a proporção dos resultados líquidos da entidade participada, de 100%. Apresentam-se de seguida os valores:

Investimentos em subsidiárias	Saldo 31/12/2024	Variação no período	Saldo 31/12/2025
Valor de aquisição	5 000,00		5 000,00
Reultado liquido do período	118 272,81	4 860,95	123 133,76
Total	**123 272,81**	**4 860,95**	**128 133,76**

10.2– Identificação da subsidiária

- Denominação: Novotecna – Serviços, Unipessoal, Lda
- Sede social: Rua Coronel Júlio Veiga Simão, Loreto, 3025-307 Coimbra
- Objeto social: dinamização de espaços empresariais; locação de bens; prestação de serviços administrativos e técnicos; prestação de serviços de consultoria de apoio à gestão, à cooperação internacional, ao empreendedorismo e à exportação; programação e realização de ações de formação profissional, técnica e tecnológica, quer por iniciativa própria quer a pedido de terceiros; edição de jornais, revistas e outras publicações periódicas especializadas; merchandising de produtos.
- Capital social: cinco mil euros
- NIPC: 509942628
- Conservatória do Registo Comercial de Lisboa
- % capital detido: 100%

10.3– Posição financeira e resultados da participada

	2025	2024
Total ativo	177 204,04	158 288,87
Total capital próprio	128 133,76	123 272,81
Total passivo	49 070,28	35 016,06
Resultados líquidos	**4 860,95**	**5 486,14**

10.4– Transações e saldos pendentes com a participada

	2025	2024
Clientes c/ corrente	30617,73	17397,2
Fornecedores c/ corrente	33383,93	33383,93
Transações		
Serviços prestados	48711,27	50984,46

11 — Rédito

O quadro seguinte mostra a quantia de cada categoria significativa de rédito reconhecida durante o período incluindo o rédito proveniente de:

Descrição	2025	2024	Variação
Prestação de serviços	**217 861,59**	**178 296,37**	**39 565,22**
Formação não financiada	179 213,90	114 875,13	64 338,77
Cedência de instalações	36 947,69	63 421,24	-26 473,55
Serviços secundários	1 700,00	0,00	1 700,00
Subsídios, doações e legados à exploração	**294 270,57**	**111 961,74**	**182 308,83**
IEFP - Rede EPAT - PAECPE	18 463,20	16 815,77	1 647,43
PRR - Vales para Incubadoras	8 970,21	53 341,72	-44 371,51
IEFP - Empreende XXI	31 350,00	28 000,00	3 350,00
Pessoas2030 - FSE+-01067200-FMC	89 518,30	13 804,25	75 714,05
Pessoas2030 - FSE+-02272800-CET	122 727,01	0,00	122 727,01
Lisboa2030 - FSE+-01404000-FMC	23 241,85	0,00	23 241,85
Ganhos por aumentos de justo valor	**112,11**	**13,70**	**98,41**
Outros rendimentos e ganhos	**10 804,13**	**12 697,27**	**-1 893,14**
Rendimentos e ganhos em subsidiárias	4 860,95	5 486,14	-625,19
Correções relativas a anos anteriores	0,01	0,00	0,01
Imputação de subsídios para investimentos	5 302,97	5 344,24	-41,27
Outros rendimentos e ganhos	637,25	1 863,25	-1 226,00
Juros e rendimentos similares obtidos	2,95	3,64	-0,69
Total de réditos	**523 048,40**	**302 969,08**	**220 079,32**

12 — Subsídios do Governo e apoios do Governo

Os subsídios, doações e legados à exploração foram reconhecidos na demonstração de resultados numa base sistemática e racional no período contabilístico necessário para o seu balanceamento com os custos diretamente relacionados.

Os mesmos foram reconhecidos pelo seu justo valor, existindo a segurança de que:

a) A entidade cumprirá as condições a eles associados; e

b) Os subsídios serão recebidos.

Os subsídios ao investimento relacionados com ativos fixos tangíveis e ativos intangíveis, foram apresentados no balanço na rubrica do capital próprio e imputados como rendimentos do período numa base sistemática e racional durante a vida útil do ativo. São diferidos da conta 593 (subsídios para investimentos) e transferidos para a conta 7883 (imputação de subsídios para investimento), à medida que forem contabilizadas as depreciações do ativo a que respeitem.

O quadro seguinte mostra os subsídios ao investimento que ainda estão a ser reconhecidos líquidos de impostos diferidos:

Descrição do Projecto	Escola Tecnológica – 1.1/213	PRR - 5188 - Vaçes para Incubadoras e aceleradoras	Total
Valor de aquisição	1 115 328,71	460 260,05	**1 575 588,76**
Rendimentos a diferir - inicio de 2025	72 724,78	21 407,27	**94 132,05**
Rendimentos diferidos reconhecidos em 2025	4 040,26	1 262,71	**5 302,97**
Rendimentos a reconhecer nos anos seguintes	68 684,52	20 144,56	**88 829,08**

13 - Impostos sobre o rendimento

Os impostos sobre o rendimento reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 podem ser detalhados nos seguintes quadros:

Demonstração do gasto/rendimento de imposto, imposto corrente e imposto diferido, revertidos nos anos de 2025 e 2024:

Descrição	2025	2024
1. Resultado Liquido do exercício	7 247,56	8 166,01
2. Gasto/rendimento de imposto do exercício	**-33,45**	**-67,93**
3. Resultado do exercício antes de imposto (1+2)	7 214,11	8 098,08
4. Ajustamentos Modelo 22:	**-4 461,95**	**-5 124,48**
4.1. Acrescidas ao resultado	399,00	5 884,05
4.2. Abatidas ao resultado	-4 860,95	-5 486,14
4.3. Prejuizos fiscais deduzidos	0,00	-5 522,39
5. Lucro tributável / Perda fiscal (1+4)	**2 752,16**	**2 973,60**
6. IRC	577,95	624,46
7. Derrama	39,91	43,12
8. Tributações Autónomas	255,73	171,54
9. Imposto corrente (a pagar) (6+7+8)	**873,59**	**839,11**
10. Diferenças temporárias		
11. Imposto diferido	-907,04	-907,04
12. Gasto/rendimento de imposto do exercício (9+11 = 2)	**-33,45**	**-67,93**

Demonstração das bases tributáveis dos impostos diferidos revertidos no período:

Descrição	2025	2024
1. Bases tributáveis		
1.1 relativo a subsídios para investimentos	4 040,86	4 040,86
2. Total das bases tributáveis	**4 040,86**	**4 040,86**
3. Imposto diferido (2x taxa de imposto diferido)	**907,04**	**907,04**

Demonstração das bases tributáveis dos impostos diferidos a reverter nos anos de 2025 e seguintes:

	Base	Taxa	Passivo por impostos diferidos
Subsidio ao investimento a reconhecer nos resultados seguintes	68 684,52	22,50%	15 458,04

14 — Instrumentos financeiros

Políticas contabilísticas

Bases de mensuração utilizadas para os instrumentos financeiros e outras políticas contabilísticas utilizadas para a contabilização de instrumentos financeiros relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras.

14.1 - Fornecedores / clientes / outras contas a receber e a pagar

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a rubrica de ativos e passivos correntes apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	2025	2024
Ativos		
Clientes	133 083,48	145 244,04
Outras contas a receber	2 786 847,21	1 910 585,38
Total	**2 919 930,69**	**2 055 829,42**
Passivos		
Fornecedores	53 962,00	55 821,38
Outras contas a pagar	147 784,66	162 360,63
Total	**201 746,66**	**218 182,01**
Total líquido	**2 718 184,03**	**1 837 647,41**

14.2 - Caixa e depósitos bancários

No final do ano corrente e anterior, a rubrica de caixa e depósitos bancários apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	2025	2024
Ativos		
Caixa	120,99	331,44
Depósitos à ordem	100 021,39	49 616,29
Outros depósitos bancários	20 003,73	7 502,85
Total de depósitos bancários	**120 025,12**	**57 119,14**
Total de caixa e depósitos bancários	**120 146,11**	**57 450,58**

14.3 - Financiamentos obtidos

A rubrica de financiamentos obtidos, no final dos anos de 2025 e 2024, apresentava-se da seguinte forma:

Descrição	2025	2024
Passivo corrente	**41 209,76**	**132 968,66**
Santander - empréstimo - Covid19	10 000,04	23 333,36
Santander - empréstimo - 434096	0,00	109 635,30
Millennium BCP	31 209,72	0,00
Passivo não corrente	**67 337,72**	**67 337,72**
LNEG	67 337,72	67 337,72
Total	**108 547,48**	**200 306,38**

14.4 – Fundo realizado

O valor do fundo no final do período de 2025 e 2025 apresentava-se da seguinte forma:

Fundo	2025	2024
Subscrito	354 845,42	354 845,42
Realizado	354 845,42	354 845,42

15 — Benefícios dos empregados

Os benefícios dos empregados encontram-se refletidos em gastos com pessoal. Os gastos reconhecidos detalham-se da seguinte forma:

Descrição	2025	2024
Gastos com o pessoal	**115 381,33**	**89 828,18**
Remunerações do pessoal	95 898,82	73 937,73
Encargos sobre remunerações do pessoal	17 914,70	14 730,17
Seguros de acidentes no trabalho	850,23	724,18
Outros gastos com o pessoal	717,58	436,10

O número médio de pessoas remuneradas ao serviço da Novotecna é de 7, sendo que em 2025 entraram dois funcionários no quadro de pessoal.

16 — Outras informações

16.1 -Detalhe de rubricas do balanço, não contemplados nas notas anteriores:

16.1.1 - Detalhe da conta clientes

No final do ano corrente e anterior o saldo da conta de clientes era composto pelas rubricas que se apresentam no quadro seguinte:

Clientes	2025	2024
Clientes gerais	26 875,03	25 782,79
Clientes – out. parte relacionadas	106 208,45	119 461,25
CEC - Conselho Empresarial Centro	105 304,40	118 557,20
Edicad Comp. Gráfica, Lda	904,05	904,05
Total de clientes	**133 083,48**	**145 244,04**

16.1.2 – Detalhe da conta do estado e outros entes públicos

No final do ano corrente e anterior o saldo da conta do estado e outros entes públicos era composto pelas rubricas que se apresentam no quadro seguinte:

Estado e outros entes públicos	2025	2024
Ativo	**501,29**	**240,92**
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas - IRC	501,29	0,13
Imposto sobre o valor acrescentado - IVA	0,00	240,79
Passivo	**13 667,90**	**9 335,35**
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas - IRC	873,59	839,11
Imposto sobre o rend. das pessoas singulares - IRS	1 992,10	794,00
Imposto sobre o valor acrescentado - IVA	1 782,32	0,00
Segurança social	4 266,09	2 948,44
Imposto municipal sobre imóveis - IMI	4 753,80	4 753,80

16.1.3 – Detalhe da conta de outras contas a receber

No final do ano corrente e anterior o saldo da conta de outras contas a receber era composto pelas rubricas que se apresentam no quadro seguinte:

Outras contas a receber	2025	2024
Subsídios	2 785 577,75	1 895 448,64
Fornecedores	140,61	150,94
Outros devedores	1 128,85	14 985,80
Total	**2 786 847,21**	**1 910 585,38**

16.1.4 – Detalhe da conta Diferimentos

No final do ano corrente e anterior o saldo da conta de diferimentos era composto pelas rubricas que se apresentam no quadro seguinte:

Diferimentos	2025	2024
Ativo	**4 136,85**	**2 814,82**
Seguros pagos antecipadamente	2 713,49	1 650,23
Outros gastos a reconhecer	1 423,36	1 164,59
Passivo	**2 464 556,83**	**1 436 471,94**
Subsídios a reconhecer	2 464 556,83	1 436 471,94

16.1.5 – Detalhe da conta de excedente de revalorização

No final do ano corrente e anterior o saldo da conta de excedente de revalorização era composto pelas rubricas que se apresentam no quadro seguinte:

Descrição	2025	2024
Reavaliações legais	**215 017,10**	**215 017,10**
Reserva realizada	215 017,10	215 017,10

16.1.6 – Detalhe da conta de outras variações de fundos patrimoniais

No final do ano corrente e anterior o saldo da conta de outras variações nos capitais próprios era composto pelas rubricas que se apresentam no quadro seguinte:

Outras variações de fundos patrimoniais	2025	2024
Subsídios ao investimento	73 371,04	77 766,97
Doações	3 343,99	3 343,99
Outras variações	0,00	0,00
Total	**76 715,03**	**81 110,96**

16.1.7 – Detalhe da conta de outras contas a pagar

No final do ano corrente e anterior o saldo da conta de outras contas a pagar era composto pelas rubricas que se apresentam no quadro seguinte:

Outras contas a pagar	2025	2024
Corrente	**147 784,66**	**162 360,63**
Credores diversos	96 247,07	115 969,81
Credores por acréscimos de gastos	37 509,94	17 107,68
Fornecedores de investimentos	7 410,77	21 525,02
Pessoal	6 616,88	7 758,12
Não corrente	**15 458,04**	**16 365,08**
Passivos por impostos diferidos	15 458,04	16 365,08
Total	**163 242,70**	**178 725,71**

16.1.8 – Detalhe da conta de fornecedores

No final do ano corrente e anterior o saldo da conta de fornecedores era composto pelas rubricas que se apresentam no quadro seguinte:

Fornecedores	2025	2024
Fornecedores gerais	51 468,02	54 114,69
Fornecedores – outr. Partes relacionadas	2 493,98	1 706,69
Fornecedores conta corrente	**53 962,00**	**55 821,38**

16.2 - Detalhe de rubricas da demonstração dos resultados por naturezas, não contemplados nas notas anteriores:

16.2.1 – Fornecimentos e serviços externos

Apresentamos seguidamente a discriminação dos principais agregados dos gastos com fornecimentos e serviços externos, ocorridos no ano corrente e anterior:

Fornecimentos e serviços externos	2025	2024
Serviços especializados	**120 554,19**	**40 311,78**
Trabalhos especializados	5 000,47	8 689,23
Publicidade	4 200,70	622,82
Vigulancia e segurança	1 065,63	946,26
Honorários	104 881,84	19 615,35
Conservação e reparação	1 371,96	2 064,27
Serviços bancários	4 033,59	8 373,85
Materiais	**23 510,06**	**17 974,19**
Energia e fluídos	**15 777,38**	**12 342,31**
Eletricidade	12 207,47	9 913,12
Combustiveis	1 206,34	1 198,53
Água	2 363,57	1 230,66
Deslocações, estadas e transportes	**5 793,29**	**155,80**
Serviços diversos	**31 640,86**	**15 755,98**
Rendas e alugueres	10 952,91	988,34
Comunicações	8 503,68	7 715,00
Limpeza e higiene	1 773,47	821,22
Seguros	3 853,43	3 796,56
Contencioso e notariado	186,40	5,00
Despesas representação	2 557,30	1 715,35
Outros serviços	3 813,67	714,51
Total	**197 275,78**	**86 540,06**

16.2.2 – Aumento/redução de justo valor

Apresentamos seguidamente a discriminação dos movimentos agregados do aumento de justo valor relativamente a investimentos financeiros, reconhecidos no ano corrente e anterior:

Investimentos financeiros	2025	2024
Aumento de justo valor	112,11	13,70

16.2.3 - Outros rendimentos e ganhos

Apresentamos seguidamente a discriminação dos outros rendimentos e ganhos, reconhecidos no ano corrente e anterior:

Outros rendimentos e ganhos	2025	2024
Rendimentos e ganhos em subsidiárias	4 860,95	5 486,14
Correções relativas a períodos anteriores	0,01	0,00
Imputação de subsídios para investimentos	5 302,97	5 344,24
Outros rendimentos e ganhos	637,25	1863,25
Juros	2,95	3,64
Total	**10 804,13**	**12 697,27**

O valor de € 4.860,95 apresentado na conta de "rendimentos e ganhos em subsidiárias" refere-se ao resultado líquido do período de 2025 da Novotecna – Serviços, Unipessoal, Lda, empresa controlada a 100% pela Novotecna – Associação para o Desenvolvimento Tecnológico, e imputado nos resultados do período de acordo com o que está previsto na NCRF 13 – Interesses em empreendimentos conjuntos e investimentos em associadas (parágrafo 57 e seguintes).

16.2.4 - Outros gastos e perdas

Apresentamos seguidamente a discriminação dos outros gastos e perdas, reconhecidos no ano corrente e anterior:

Outros gastos e perdas	2025	2024
Impostos	5 886,43	6 924,49
Encargos com formandos	94 589,12	3 210,47
Correções relativas a períodos anteriores	399,00	5 136,23
Quotizações	1 246,99	4 388,79
Outros gastos e perdas	83 292,36	70 919,77
Total	**185 413,90**	**90 579,75**

16.2.5- Gastos/reversões de depreciação e de amortização

Apresentamos seguidamente a discriminação dos gastos / reversões de depreciação e de amortizações, reconhecidos no ano corrente e anterior:

Gastos de depreciação e de amortização	2025	2024
Ativos fixos tangíveis	7 631,01	3 994,75
Ativos intangiveis	5 387,02	5 387,02
Total	**13 018,03**	**9 381,77**

16.2.6- Resultados financeiros

Apresentamos seguidamente a discriminação dos rendimentos e gastos com juros e similares, reconhecidos no ano corrente e anterior:

Resultados financeiros	2025	2024
Juros e rendimentos similares obtidos	**0,00**	**0,00**
Juros e gastos similares suportados	**4 745,25**	**18 541,24**
Juros suportados	4 745,25	18 541,24
Resultados financeiros	**-4 745,25**	**-18 541,24**

16.3 - Detalhe de rubricas da Demonstração dos Fluxos de Caixa, não contemplados nas notas anteriores:

16.3.1. – Fluxos das atividades operacionais

Apresentamos seguidamente a discriminação dos fluxos operacionais, ocorridos no ano corrente e anterior:

Descrição	2025	2024
Recebimentos	**589 334,69**	**534 923,98**
Clientes	239 287,19	253 527,65
Outros recebimentos relativos à atividade operacional	350 047,50	281 396,33
Pagamentos	**407 873,56**	**182 913,16**
Fornecedores	209 046,81	91 948,91
Pessoal	114 845,11	83 729,64
Pagamento do imposto sobre o rendimento	1 420,05	553,44
Outros pagamentos relativos à atividade operacional	82 561,59	6 681,17
Fluxos das atividades operacionais	**181 461,13**	**352 010,82**

16.3.2. – Fluxos das atividades de investimento

Apresentamos seguidamente a discriminação dos fluxos de investimento, ocorridos no ano corrente e anterior:

Descrição	2025	2024
Recebimentos	**2,66**	**3,51**
Juros e rendimentos similares	0,88	0,35
Dividendos	1,78	3,16
Pagamentos	**19 170,39**	**13 750,60**
Ativos fixos tangíveis	19 170,39	13 750,60
Fluxos das atividades de investimento	**-19 167,73**	**-13 747,09**

16.3.3. – Fluxos das atividades de financiamento

Apresentamos seguidamente a discriminação dos fluxos de financiamento, ocorridos no ano corrente e anterior:

Descrição	2025	2024
Recebimentos	**30 150,00**	**288 500,00**
Financiamentos obtidos	30 150,00	288 500,00
Pagamentos	**129 747,87**	**572 955,18**
Financiamentos obtidos	122 969,20	543 929,46
Juros e gastos similares	6 778,67	29 025,72
Fluxos das atividades de financiamento	**-99 597,87**	**-284 455,18**

17 - Eventos Subsequentes

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas demonstrações financeiras de 31 de Dezembro de 2025.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Direção. No entanto os associados poderão em Assembleia Geral, não aprovar as presentes demonstrações financeiras e/ou solicitar alteração às mesmas.

18 - Informações Exigidas por Diplomas Legais

A Direção informa que a Novotecna não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91, de 17 de Outubro, a Direção informa que a situação da Novotecna perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

Direção

Presidente	Vice-presidente	Vice-presidente
Horácio A. Pina Prata	Lino D. Silva Ferreira	Manuel S. Rodrigues Marques

Contabilista certificada - 43956

Cristina Leonor F. Ralha

PARECER DO CONSELHO FISCAL

PERÍODO DE 2025

Face ao exposto no relatório, tendo em consideração o trabalho desenvolvido pela Contabilista Certificada e não tendo tomado conhecimento de qualquer violação da lei e dos estatutos, o Conselho Fiscal é de parecer que:

1 – O relatório de atividades e contas do período de 2025, apresentado pela Direção, merecem aprovação.

2 – A proposta de aplicação dos resultados líquidos do período de 2025, positivos no montante de Euros 7.247,56 (sete mil, duzentos e quarenta e sete euros e cinquenta e seis cêntimos) para a conta de Resultados Transitados, contida naquele "relatório de atividades e contas" do período de 2025, merece igualmente a nossa aprovação.

Coimbra, 6 de maio de 2026

O CONSELHO FISCAL

Presidente – Bartolomeu Chivarria Pereira

Vogal – Rui Miguel Fernandes Coelho

Vogal - Daniel Ferraz Gonçalves